

CONFÉRENCE ANNUELLE 2026

16 au 18 septembre

Vers un nouveau régime?

Redéfinir nos repères collectifs

PROGRAMME



ARASQ

Mot des organisateurs

Le monde traverse une période de changements profonds. Nos certitudes d'hier sont ébranlées, tout comme notre pacte social et économique : tensions géopolitiques, instabilité économique, bouleversements démographiques, défis en santé publique et révolution technologique... Ce nouveau régime nous pousse à repenser nos modèles et nos pratiques d'affaires.

Pour les gestionnaires de régimes de retraite et d'avantages sociaux, la question n'est plus de savoir si nous devons nous adapter, mais comment le faire avec lucidité et détermination.

Comment bâtir des stratégies résilientes et s'adapter aux attentes des travailleurs d'aujourd'hui dans un monde où l'incertitude est devenue la norme?

Et si cette période d'instabilité était précisément le moment de réconcilier la mémoire du passé avec l'audace nécessaire pour tracer de nouveaux chemins?

La Conférence annuelle 2026 de l'ARASQ vous convie à cette réflexion fondamentale. Ensemble, explorons les implications de ce nouveau régime et repensons nos repères : ceux qui honorent les engagements pris tout en s'adaptant aux réalités émergentes. Ceux qui transforment l'incertitude en opportunité de création de valeur.

Des leaders visionnaires partageront des stratégies concrètes pour naviguer dans cette transition. Notre prochain grand rendez-vous annuel sera l'occasion incontournable de trouver des outils pratiques, de nouvelles perspectives et une capacité collective à se réinventer avec discernement en cette ère de transformation.

Du 16 au 18 septembre prochain, redéfinissons ensemble nos repères collectifs pour assurer la stabilité de nos régimes.

► Le comité organisateur

Patrick Beaudoin

Optimum Gestion de placements

Jonathan Bohm

Services actuariels SAI

Hugo Cormier-Cohen

Normandin Beaudry

Kathleen Dahl

Beneva

Andy Kong

Van Berkomp Gestion mondiale d'actifs

Véronique Lacasse

Fiducie Desjardins

Mélissa La Haye

AlphaFixeCapital

Sophie Lemieux

Fiera Capital

Mathieu Lessard

Normandin Beaudry

Josée Morache

Manuvie

Hugo Prévost-Tremblay

Mercer

Charles-Olivier Michaud

Fiera Capital

Nadine Tabet

BeeQuest



Partenaires de la Conférence

Principal



Diamant



Platine



Or



Argent



Parrainage



Conférenciers



Jean-François Archambault

Entrepreneur social,
La Tablée des Chefs



Denis Bertrand

Membre
indépendant



Anabelle Caron

Régime de retraite
des groupes
communautaires
et de femmes



Maxime Carrier

Fiera Capital



Patrick Charbonneau

Optimum
Réassurance



Dr. Sylvain Charlebois

Université
Dalhousie



Jean-François Chevarie

Retraite Québec



Anna Chif

Coral



Carl Dussault

Evovest



François Galarneau

AlphaFixe Capital



Jean-Philippe Gaudreau

STM



Joannie Gauthier

GreenShield
Santé



Fanny Guertin

Desjardins



Dr. Sylvain Guimond

Docteur en
psychologie
du sport,
Kinésologue et
Ostéopathe



Louis Hamann

Expert en affaires
internationales



**Solène
Hanquier**

Banque Nationale
Investissements



Elise Joly

Deloitte



**Pierre-Luc
Lamothe**

Services
actuariels SAI



**Anik
Lanthier**

Richter



**Mathieu
Laurendeau**

Actuaire
indépendant



**Isabelle
Lauzière**

Aon



**Stéphane
Lebrun**

Letko Brosseau



**Jean-Philippe
Lemay**

Connor,
Clark & Lunn



**Jean-François
Lépine**

Expert
géopolitique



**Catherine
Loubier**

Administratrice
et conseillère
indépendante



**Marie-Josée
Naud**

FTQ



**Joannie
Paquette**

Ville de
Terrebonne



**Louis-Philippe
Pouliot**

iA Groupe
financier



**Hubert
Tremblay**

Mercer



**Pierre
Vervais**

Optimum
Réassurance



Isabelle Maréchal

Journaliste et animatrice
Animatrice de la conférence

Horaire de la conférence

Mardi 15 septembre		
16 h – 19 h	Accueil et inscription	Vestiaire Centre des congrès
20 h 30	Soirée de bienvenue	Foyer Théâtre du Casino
Mercredi 16 septembre		
7 h – 8 h 30	Petit-déjeuner	Club de golf
9 h 30 – 15 h 30	Tournoi de golf	Club de golf
14 h 30 – 15 h 30	Atelier « À la Soupe » de la Tablee des Chefs	Julien-Gagnon-Walker
15 h – 21 h	Accueil et inscription	Vestiaire Centre des congrès
15 h 30 – 16 h 30	Cocktail des golfeurs	Club de golf
17 h 30 – 18 h 30	Cocktail	Foyer A
18 h 30 – 20 h 30	Souper	Salle de bal
20 h 45	Spectacle et après-spectacle	Théâtre du Casino et foyer du Théâtre du Casino
Jeudi 17 septembre		
7 h – 18 h	Accueil et inscription	Vestiaire Centre des congrès
7 h – 8 h	Petit-déjeuner	Salle de bal
8 h 30 – 10 h	Mot de bienvenue et séance d'ouverture – Les dynamiques du pouvoir mondial	Salle de bal
10 h – 10 h 30	Pause	Foyer A
10 h 30 – 11 h 30	Séances simultanées	
	Retraite - L'équilibre sur le fil : gérer les risques des deux volets	Salle de bal
	Placement - Gestion quantitative en marchés boursiers, une recette magique?	Suzor-Côté / Delfosse
	Assurance collective - Données et intelligence artificielle : leviers d'optimisation	Julien-Gagnon-Walker
12 h – 13 h 30	Dîner conférence – Hausse des prix en scène, pertes en coulisses : les enjeux alimentaires sous les projecteurs	Salle de bal
14 h – 15 h	Séances simultanées	
	Retraite - Évolution du filet social de retraite	Salle de bal
	Placement - Stratégies de gestion de portefeuille pour des régimes en surplus	Suzor-Côté / Delfosse
	Assurance collective - Santé de la femme : où en sommes-nous?	Julien-Gagnon-Walker
15 h – 15 h 30	Pause	Foyer A
15 h 30 – 16 h 30	Plénière – Notre industrie en action face à des forces indomptables	Théâtre du Casino
18 h – 19 h	Cocktail	Foyer A
19 h – 21 h	Souper spectacle	Salle de bal
21 h	Après spectacle	Salle de bal
Vendredi 18 septembre		
8 h – 10 h	Accueil et inscription	Vestiaire Centre des congrès
8 h – 9 h	Petit-déjeuner	Salle de bal
9 h – 10 h	Séances simultanées	
	Retraite - Décider, s'adapter, informer : le rôle clé des membres d'un comité de retraite	Salle de bal
	Placement - Nouvel ordre mondial et émergence de l'IA : comment naviguer dans ce monde en changement?	Suzor-Côté / Delfosse
	Assurance collective - Tour d'horizon de l'assurance voyage	Julien-Gagnon-Walker
10 h – 10 h 15	Pause	Foyer A
10 h 15 – 11 h 30	Séance de fermeture – Les différents numéros que nous jouons en période de changement	Salle de bal
11 h 30 – 12 h	Assemblée générale des membres	Salle de bal
12 h	Dîner boîte à lunch	Foyer A

Programmation des séances

Jeudi 17 septembre

Séance d'ouverture

8h30 – 10h

Quand la stabilité vacille : les dynamiques du pouvoir mondial se redessinent

Les tensions géopolitiques redéfinissent l'ordre mondial et transforment l'environnement dans lequel évoluent nos régimes. Comment lire ce nouveau régime avec lucidité? Trois experts reconnus croiseront leurs perspectives pour analyser les dynamiques du pouvoir en jeu, leurs répercussions sur les fondamentaux économiques et les implications concrètes pour les gestionnaires de régimes de retraite et d'avantages sociaux.

Modératrice

Isabelle Maréchal

Séances simultanées

10h30 – 11h30

Retraite

L'équilibre sur le fil : gérer les risques des deux volets

Depuis 2014, les régimes de retraite du secteur municipal québécois reposent sur deux volets aux règles de financement distinctes. Plus de dix ans plus tard, où en sommes-nous? Cette séance propose un bilan rigoureux de leur évolution et explore comment réconcilier performance financière et expérience des participants, non plus comme un compromis, mais comme une dynamique intégrée qui renforce la résilience des régimes à long terme.

Modérateur

Luc Boutin
Membre indépendant



Conférenciers

Louis Hamman

Journaliste indépendant et expert en affaires internationales

Jean-François Lépine

Expert géopolitique

Catherine Loubier

Administratrice et conseillère indépendante



Conférenciers

Mathieu Laurendeau

Actuaire indépendant

Jean-Philippe Gaudreau

Chef de division,
Services aux participants STM

Programmation des séances

Placement

Gestion quantitative en marchés boursiers, une recette magique?

La gestion quantitative a récemment surpassé la majorité des stratégies fondamentales traditionnelles. Mais comment fonctionnent réellement ces modèles? Deux experts démystifieront les mécanismes derrière les algorithmes, les données massives et les signaux factoriels, analyseront les raisons de leur surperformance récente et examineront leurs limites. Ils exploreront également comment ces approches peuvent compléter ou remplacer certaines stratégies d'investissement dans la construction d'un portefeuille diversifié.

Modérateur

Mathieu Lessard
Normandin Beaudry

Collectif

Données et intelligence artificielle : leviers d'optimisation

Vos données regorgent d'informations stratégiques – l'enjeu est de les convertir en actions concrètes. Dans un contexte de transformation accélérée, données et IA sont des leviers puissants pour mieux comprendre les attentes des organisations, anticiper les risques et guider les décisions. Les environnements technologiques et réglementaires évoluent : les organisations disposent d'une opportunité unique d'agir, à condition d'être préparées. Cette présentation, illustrée par des exemples concrets, mettra en évidence les tendances clés, les usages à forte valeur et les leviers d'impact en avantages sociaux et ressources humaines – notamment la prévention des invalidités et la gestion des médicaments pour soutenir la santé globale. Elle traitera enfin des conditions de succès : qualité et accessibilité des données, gouvernance et éthique, et la dimension humaine indispensable à une transformation durable.

Modérateur

Hugo Prévost-Tremblay
Mercer



Conférenciers

Jean-Philippe Lemay
Directeur général
Connor, Clark & Lunn

Carl Dussault
Fondateur et PDG
Evovest



Conférencière

Fanny Guertin
Directrice principale données
et analytique, Gestion de patrimoine
et assurance de personnes
Desjardins

Programmation des séances

Dîner-conférence

12h – 13h30

Hausse des prix en scène, pertes en coulisses : les enjeux alimentaires sous les projecteurs

Volatilité des prix, fragilités logistiques, gaspillage : le système alimentaire traverse une période de turbulences aux répercussions directes sur les coûts des régimes collectifs. Un chercheur et un expert du terrain croiseront leurs regards pour éclairer les dynamiques visibles et celles qui se jouent en coulisses, une perspective essentielle pour mieux comprendre les mécanismes à l'oeuvre et anticiper les pressions à venir.

Modératrice

Isabelle Maréchal

Séances simultanées

14h – 15h

Retraite

Évolution du filet social de retraite

Des origines des régimes publics à leurs enjeux actuels, cette séance propose un parcours structuré à travers l'histoire, les transformations et les défis du filet social de retraite au Québec. Tendances démographiques, lacunes de couverture, coordination avec les régimes d'employeur, comparaisons internationales : les conférenciers brosseront un portrait complet de l'état du système et des pistes de transformation qui pourraient redéfinir la retraite pour les prochaines générations.

Modérateur

F. Hubert Tremblay
Mercer



Conférenciers

Dr. Sylvain Charlebois
Professeur et Directeur du
Laboratoire des sciences
analytiques en agroalimentaire
Université Dalhousie / McGill

Jean-François Archambault
Fondateur et Directeur général
La Tablee des Chefs



Conférenciers

F. Hubert Tremblay
Gestionnaire de relations-clients,
conseiller stratégique
Mercer

Marie-Josée Naud
Conseillère syndicale
FTQ

Jean-François Chevarie
Directeur général du régime
public de rentes
Retraite Québec

Programmation des séances

Placement

Stratégies de gestion de portefeuille pour des régimes en surplus

La santé financière actuelle de plusieurs régimes au Québec soulève une question de fond : comment gérer un surplus avec rigueur et discernement? Les experts de cette séance exploreront les meilleures pratiques de gestion de portefeuille en contexte excédentaire, des stratégies de réduction de risque aux leviers d'optimisation, pour assurer la pérennité des régimes et maximiser la valeur créée pour les participants.

Modérateur

Roger Mariamo
PIMCO

Collectif

Santé de la femme : où en sommes-nous?

Malgré les avancées en médecine, le Canada accuse un retard significatif en matière de santé des femmes : lacunes en recherche, délais de diagnostic, accès insuffisant à des soins adaptés. Cette séance mettra en lumière les impacts concrets de ces écarts sur les milieux de travail et les régimes collectifs, et proposera des pistes d'action pour mieux répondre aux besoins spécifiques des femmes à travers des approches plus inclusives et mieux ciblées.

Modératrice

Kathleen Dahl
Beneva



Conférenciers

Pierre-Luc Lamothe
Associé
Services actuariels SAI

Maxime Carrier
Gestionnaire de portefeuille principal,
Solutions à revenu fixe
Fiera Capital



Conférencières

Élise Joly
Directrice, Santé et Sciences de la vie
Deloitte

Joannie Gauthier
Directrice au Développement des
affaires en services cliniques spécialisés
GreenShield

Anna Chif
Co-fondatrice, Présidente exécutive
Coral

Programmation des séances

Plénière

15h30 – 16h30

Notre industrie en action face à des forces indomptables

Retraite, placement, assurance collective : nos trois champs de pratique sont soumis à des forces qui redéfinissent les règles du jeu. Trois personnalités reconnues de l'industrie livreront leur lecture du nouveau régime, ses ruptures, ses risques et ses possibilités, et traceront des pistes concrètes pour adapter nos pratiques avec lucidité et détermination face aux turbulences qui transforment notre environnement d'affaires.

Modératrice

Isabelle Maréchal

Vendredi 18 septembre

Séances simultanées

9h – 10h

Retraite

Décider, s'adapter, informer : le rôle clé des membres d'un comité de retraite

Dans un contexte en pleine évolution, le rôle des membres d'un comité de retraite n'a jamais été aussi exigeant. Ce panel explore trois axes structurants – gouvernance, transformations du marché du travail, information et technologies – à travers le regard de panélistes issus du terrain. Défis actuels, bonnes pratiques et pistes d'action concrètes : une séance conçue pour renforcer la qualité des décisions et l'engagement des membres au service des participants.

Modératrice

Madeleine Roussel
Canada Vie



Conférenciers

Louis-Philippe Pouliot
Vice-président exécutif, Solutions d'assurance et d'épargne collectives
iA Groupe financier

Anik Lanthier
Associée, Cheffe des investissements
Richter

Isabelle Lauzière
Associée exécutive
Aon



Conférenciers

Denis Bertrand
Membre indépendant

Anabelle Caron
Coordonnatrice générale
Régime de retraite des groupes communautaires et de femmes

Joannie Paquette
Cheffe de section, Avantages sociaux
Ville de Terrebonne

Programmation des séances

Placement

Nouvel ordre mondial et émergence de l'IA : comment naviguer dans ce monde en changement?

Tensions géopolitiques, imprévisibilité des politiques américaines, montée fulgurante de l'intelligence artificielle : les transformations structurelles s'accroissent. Trois experts examineront leurs répercussions sur les fondamentaux économiques, l'équilibre énergétique mondial et la pertinence des valeurs refuges traditionnelles. Ils discuteront également des implications concrètes pour l'investissement durable et des moyens de maintenir un cap stratégique cohérent face à ces bouleversements de long terme.

Modérateur

Charles-Olivier Michaud
Fiera Capital

Collectif

Tour d'horizon de l'assurance voyage

Pourquoi les coûts explosent-ils en assurance voyage? Inflation médicale à l'international, vieillissement des voyageurs, comorbidités plus fréquentes, interventions de plus en plus complexes : les assureurs composent avec une nouvelle réalité. Cette séance brossera un portrait des facteurs clés qui alimentent la hausse des coûts et en expliquera les impacts réels sur les régimes collectifs. Un éclairage indispensable pour anticiper les pressions et ajuster les stratégies en conséquence.

Modérateur

Jonathan Bohm
Services actuariels SAI



Conférenciers

Solène Hanquier
Directrice principale et cheffe de
l'investissement responsable
Banque Nationale Investissements

Stéphane Lebrun
Vice-président, Gestion des
investissements
Letko Brosseau

François Galarneau
Économiste principal, associé
AlphaFixe Capital



Conférenciers

Patrick Charbonneau
Vice-président adjoint,
Développement des affaires
Optimum Réassurance

Pierre Vervais
Vice-président, Réclamations
Optimum Réassurance

Programmation des séances

Séance de fermeture

10h15 - 11h30

Les différents numéros que nous jouons en période de changement

Face aux bouleversements, chacun réagit à sa façon : certains s'adaptent, d'autres résistent, d'autres, encore, se réinventent. Fort d'une expérience auprès d'athlètes d'élite et de grands leaders, Sylvain Guimond partagera les clés de la psychologie du changement, pour mieux comprendre nos propres réflexes face à l'instabilité, développer notre capacité d'adaptation et transformer l'incertitude en véritable tremplin vers la performance.

Modératrice

Isabelle Maréchal



Conférencier

Dr. Sylvain Guimond

Docteur en psychologie du sport,
Kinésiologue et Ostéopathe

Réseautage

► Activité pré-conférence

Atelier « À la Soupe » de la Tablée des Chefs

16 septembre, 14h30 à 15h30

Nous profiterons de la présence inspirante de Jean-François Archambault, fondateur de La Tablée des Chefs, pour vous inviter à vivre un moment à la fois humain et rassembleur. « À la Soupe! », une initiative de La Tablée des Chefs, est un défi alimentaire collaboratif qui permet de redonner au suivant en préparant des sacs de soupe prêts-à-cuisiner qui seront ensuite redistribués aux personnes en situation d'insécurité alimentaire.

En assemblant les ingrédients d'une soupe nutritive et réconfortante à l'orge et aux pois jaunes dans une atmosphère conviviale, cette activité promet de démarrer la conférence en alliant engagement, solidarité et réseautage.

Les inscriptions pour cette activité ouvriront en juillet. Places limitées.

► Tournoi de golf de la Conférence

Club de golf des Hautes Plaines

16 septembre, 9h30 à 15h30

Offrant la topographie la plus spectaculaire de tous les clubs de la région de la capitale nationale, le Club de golf comprend un parcours très vallonné et propose plusieurs tertres de départ surélevés et des points de vue saisissants. Du sixième tertre, les golfeurs peuvent voir toute la ville d'Ottawa. Construit en 1983 puis réaménagé par le célèbre architecte montréalais Graham Cooke, le parcours se distingue par ses allées bordées d'arbres et ses nombreuses fosses de sable qui obligent le golfeur à penser stratégiquement et à prendre des risques.

► Espace café et réseautage

Tout au long de la conférence, l'espace café et réseautage sera le lieu de rassemblement incontournable. Ce sera l'endroit idéal pour discuter avec les autres participants lors des pauses. Collations saines, cafés spécialisés et stations d'eau infusées vous attendront entre les différentes conférences et activités.



Espace de travail

Pendant l'événement, une salle sera disponible pour les participants qui souhaitent répondre à des courriels et accomplir quelques tâches entre deux séances. Un endroit où le silence sera de mise, parfait pour se concentrer ou prendre une petite pause de réseautage.

Divertissement

Soirée du mercredi 16 septembre



Les triplettes

Les triplettes sont charmantes, coquines, très fortes et surtout super flexibles. Elles vous proposeront une performance en trio de main à main et contorsion originale et divertissante.

Flip Fabrique

Composée d'artistes de calibre mondial, la troupe conçoit des spectacles de cirque contemporain avec une remarquable habileté à s'amuser et à émouvoir. Spectacle : Cinq individus qui ne se connaissent pas reçoivent une mystérieuse invitation qui les conduit, un soir d'orage, dans une vieille bâtisse abandonnée au cœur de la forêt.

ÜRBEAT

ÜRBEAT est un duo montréalais de musique électro-lounge, créant live des prestations, s'inspirant des DJ européens et new yorkais par l'ajout d'instruments acoustiques. Un concept unique de conversation musicale entre deux DJ-musiciens.

Soirée du jeudi 17 septembre



Sky Bar

Le sky bar est un service de boissons des plus original, avec une artiste qui vous servira la tête en bas, accrochée dans les airs. À partir d'un grand tissu suspendu, l'artiste s'enroulera, se déroulera et vous impressionnera par sa force, sa souplesse et sa grâce.

Emily Bégin

Sur scène, elle a été de la distribution de plusieurs comédies musicales telles que Cabaret, Neuf, Sweet Charity, My Fair Lady, Un violon sur le toit et plus récemment, Annie. De toute évidence, Emily Bégin est une femme aux multiples talents, avec un humour et une énergie qui rayonnent sur tous les projets qu'elle entreprend.

Damien Robitaille

Actif depuis le tournant du millénaire, Damien Robitaille est autant fringant auteur-compositeur de ses propres chansons qu'astucieux interprète de celles des autres. Sympathique, drôle et attachant, Damien est un véritable atout pour divertir et faire danser les invités.

DJ Montana

DJ Montana est une DJ open-format basée à Montréal, reconnue pour son énergie contagieuse, sa lecture de foule redoutablement efficace et sa capacité à livrer des performances qui marquent les esprits. Avec DJ Montana, chaque soirée devient une expérience musicale intense, rassembleuse et inoubliable.

Informations générales



Inscriptions, annulations et remboursements

Pour vous inscrire sur notre liste d'attente, veuillez compléter [ce formulaire](#).

Les personnes dont l'adhésion à l'ARASQ n'est pas active peuvent être ajoutées à la liste d'attente. Toutefois, si une place se libère, elles devront réactiver leur adhésion ou adhérer à l'ARASQ pour pouvoir s'inscrire à la Conférence annuelle 2026.

Le remboursement des frais d'inscription à la Conférence sera possible jusqu'au 11 août 2026. Entre le 12 août et le 2 septembre 2026, des frais d'administration de 200 \$ seront prélevés. À partir du 3 septembre 2026, seules les substitutions complètes de participants seront acceptées. Veuillez noter que la politique d'annulation de votre hébergement est indépendante de celle de la Conférence de l'ARASQ.



Hébergement

Le Hilton Lac-Leamy affiche complet. Une liste d'attente est disponible.

Des chambres sont toutefois encore disponibles au Holiday Inn Gatineau. Vous pouvez réserver votre hébergement [ici](#).

D'autres options d'hébergement sont disponibles à proximité :

[Ramada Plaza Gatineau](#) (à 650 m du Hilton)
[Les Suites Victoria Gatineau](#) (à 4 km du Hilton)
[Best Western PLUS Gatineau](#) (à 4 km du Hilton)
[Four Points Gatineau by Sheraton Hotel](#) (à 4,5 km du Hilton)



Réservations de tables

Il vous sera possible de réserver une table pour les soupers du mercredi 16 septembre et du jeudi 17 septembre. Afin de faciliter la planification de l'événement, nous vous inviterons à coordonner vos réservations en ligne. La procédure sera envoyée par courriel à tous les participants au courant du mois d'août. Aucune réservation de table ne pourra être faite sur place et le nombre de tables pouvant être réservé sera limité.



Formation continue

La conférence est admissible à titre de dépense de formation en vertu du Règlement sur les dépenses de formation admissibles (Loi favorisant le développement de la formation de la main-d'œuvre). Une demande de reconnaissance de cette activité sera déposée auprès de la Chambre de sécurité financière (UFC) et auprès du Barreau du Québec dans le cadre de la formation continue obligatoire. La conférence peut également permettre de respecter les exigences de PPC de l'Institut canadien des actuaires.



Politique et tenue vestimentaire

La cocarde de l'ARASQ vous identifiant doit être portée en tout temps durant les activités de la conférence. Votre cocarde n'est pas transférable et sera exigée pour les repas et les spectacles. Il n'est pas permis aux participants de partager leur inscription avec d'autres personnes. Le comité organisateur se réserve le droit d'expulser, sans remboursement, tout participant qui enfreindrait cette politique. La tenue vestimentaire sera décontractée pour l'ensemble de la conférence.



arasq.com
info@arasq.com
514 792-3579