

CONFÉRENCE ANNUELLE 2026

16 au 18 septembre

Vers un nouveau régime?

# Redéfinir nos repères collectifs

PROGRAMME  
PRÉLIMINAIRE



# Mot des organisateurs

Le monde traverse une période de changements profonds. Nos certitudes d'hier sont ébranlées, tout comme notre pacte social et économique : tensions géopolitiques, instabilité économique, bouleversements démographiques, défis en santé publique et révolution technologique... Ce nouveau régime nous pousse à repenser nos modèles et nos pratiques d'affaires.

Pour les gestionnaires de régimes de retraite et d'avantages sociaux, la question n'est plus de savoir si nous devons nous adapter, mais comment le faire avec lucidité et détermination.

Comment bâtir des stratégies résilientes et s'adapter aux attentes des travailleurs d'aujourd'hui dans un monde où l'incertitude est devenue la norme?

Et si cette période d'instabilité était précisément le moment de réconcilier la mémoire du passé avec l'audace nécessaire pour tracer de nouveaux chemins?

La Conférence annuelle 2026 de l'ARASQ vous convie à cette réflexion fondamentale. Ensemble, explorons les implications de ce nouveau régime et repensons nos repères : ceux qui honorent les engagements pris tout en s'adaptant aux réalités émergentes. Ceux qui transforment l'incertitude en opportunité de création de valeur.

Des leaders visionnaires partageront des stratégies concrètes pour naviguer dans cette transition. Notre prochain grand rendez-vous annuel sera l'occasion incontournable de trouver des outils pratiques, de nouvelles perspectives et une capacité collective à se réinventer avec discernement en cette ère de transformation.

Du 16 au 18 septembre prochain, redéfinissons ensemble nos repères collectifs pour assurer la stabilité de nos régimes.

## ► Le comité organisateur

### Patrick Beaudoin

Optimum Gestion de placements

### Jonathan Bohm

SAI Services actuariels

### Hugo Cormier-Cohen

Normandin Beaudry

### Kathleen Dahl

Beneva

### Andy Kong

Van Berkomp Gestion mondiale d'actifs

### Véronique Lacasse

Fiducie Desjardins

### Mélissa La Haye

AlphaFixeCapital

### Sophie Lemieux

Fiera Capital

### Mathieu Lessard

Normandin Beaudry

### Josée Morache

Manuvie

### Hugo Prévost-Tremblay

Mercer

### Charles-Olivier Michaud

Fiera Capital

### Nadine Tabet

BeeQuest



# Partenaires de la Conférence

## Principal



## Diamant



## Platine



## Or



## Argent



## Parrainage



# Conférenciers confirmés



Jean-François  
Archambault

Entrepreneur social,  
La Tablée des Chefs



Dr. Sylvain  
Charlebois

Université Dalhousie



Jean-François  
Chevarie

Retraite Québec



Jean-Philippe  
Gaudreau

STM



Dr. Sylvain Guimond

Docteur en psychologie  
du sport, Kinésiologue et  
Ostéopathe



Louis Hamann

Expert en affaires  
internationales



Mathieu Laurendeau

Actuaire indépendant



Anik Lanthier

Richter



Jean-François Lépine

Expert géopolitique



Catherine Loubier

Administratrice et  
conseillère  
indépendante



Marie-Josée Naud

FTQ



Louis-Philippe Pouliot

iA Groupe financier



Hubert Tremblay

Mercer



Fanny Guertin

Desjardins



François Galarneau

AlphaFixe Capital



Jean-Philippe Lemay

Connor, Clark & Lunn



Stéphane Lebrun

Letko Brosseau



Isabelle Maréchal

Journaliste et animatrice

# Programme préliminaire

## Séance d'ouverture

**Enjeux géopolitiques : Quand la stabilité vacille, les dynamiques du pouvoir mondial se redessinent.**

*Panel avec Louis Hamman, Jean-François Lépine et Catherine Loubier*

Les tensions géopolitiques mondiales redessinent l'ordre établi et bouleversent les paramètres dans lesquels évoluent nos régimes. Trois experts reconnus croiseront leurs perspectives pour nous aider à lire ce nouveau régime avec lucidité.

## Déjeuner-conférence

**Le grand numéro de l'alimentation : hausse de prix, gaspillage et chaîne logistique**

*Panel avec Dr. Sylvain Charlebois et Jean-François Archambault*

L'alimentation est aujourd'hui marquée par la volatilité des prix, les fragilités de la chaîne logistique et le gaspillage. Deux experts, l'un issu du milieu de la recherche, l'autre du terrain, partageront leurs perspectives pour éclairer les dynamiques visibles... et celles qui se jouent en coulisses. Un regard éclairé pour mieux comprendre les coûts, les mécanismes et les réalités du système alimentaire.

## Plénière

**Sous les projecteurs : notre industrie face à des forces indomptables**

*Avec Louis-Philippe Pouliot, Anick Lanthier et un troisième panéliste à confirmer*

Retraite, placement, assurance collective : nos trois champs de pratique sont soumis à des forces qui redéfinissent les règles du jeu. Trois personnalités reconnues de notre industrie livreront leur lecture du nouveau régime et traceront des pistes concrètes pour adapter nos pratiques avec détermination face aux turbulences.

## Séance de fermeture

**Les différents numéros que nous jouons en période de changement**

*Avec Dr. Sylvain Guimond*

Face aux bouleversements, chacun réagit à sa façon. Certains s'adaptent, d'autres résistent, d'autres encore se réinventent. Fort d'une expérience auprès d'athlètes d'élite et de grands leaders, Sylvain Guimond nous livrera les clés de la psychologie du changement pour mieux comprendre nos propres réflexes, et transformer l'instabilité en tremplin.

## Séances placement

- Gestion quantitative et marchés boursiers
- Stratégies de gestion de portefeuille pour régimes en surplus
- Nouvel ordre mondial et intelligence artificielle

## Séances retraite

- Évolution du filet social de retraite
- L'équilibre sur le fil : gérer les risques des deux volets
- Panel de discussion : De participants à acteurs : le rôle des employés dans les régimes de retraite

## Séances assurance collective

- Données et analytique : leviers d'optimisation
- Santé de la femme : où en sommes-nous?
- Assurance voyage : tour d'horizon

# Réseautage

## ► Activité pré-conférence

16 septembre

Nous profiterons de la présence inspirante de Jean-François Archambault, fondateur de La Tablée des chefs, pour vous inviter à vivre un moment à la fois humain et rassembleur. À travers un défi alimentaire collaboratif, nous aurons l'occasion de redonner concrètement au suivant, tout en créant des liens, en échangeant et en collaborant dans une atmosphère conviviale. Une belle façon de démarrer la conférence en alliant engagement, solidarité et réseautage.

Inscriptions et plus de détails à venir

## ► Tournoi de golf de la Conférence

16 septembre

Le tournoi de golf de la Conférence annuelle se déroulera au Club de golf des Hautes Plaines le 16 septembre 2026. Offrant la topographie la plus spectaculaire de tous les clubs de la région de la capitale nationale, ce parcours est très vallonné et propose plusieurs tertres de départ surélevés et des points de vue saisissants. Construit en 1983 puis réaménagé par le célèbre architecte montréalais Graham Cooke, le parcours se distingue par ses allées bordées d'arbres et ses nombreuses fosses de sable qui obligent le golfeur à penser stratégiquement et à prendre des risques.

Inscriptions à venir

## ► Espace café et réseautage

Tout au long de la conférence, l'espace café et réseautage sera le lieu de rassemblement incontournable. Ce sera l'endroit idéal pour discuter avec les autres participants lors des pauses. Collations saines, cafés spécialisés et stations d'eau infusées vous attendront entre les différentes conférences et activités.



## Espace de travail

Pendant l'événement, une salle sera disponible pour les participants qui souhaitent répondre à des courriels et accomplir quelques tâches entre deux séances. Un endroit où le silence sera de mise, parfait pour se concentrer ou prendre une petite pause de réseautage.

# Divertissement

Soirée du mercredi  
16 septembre



Cocktail : Les Triplettes

Spectacle : Flip Fabrique

Après-spectacle : Urbeat

Soirée du jeudi  
17 septembre



Cocktail : Sky Bar

Spectacle :  
Damien Robitaille + Emily Bégin

Après-spectacle :  
DJ Montana

# Informations générales



## Inscriptions

L'ÉVÉNEMENT EST COMPLET.

Pour vous inscrire sur notre liste d'attente, veuillez compléter [ce formulaire](#).

Les personnes dont l'adhésion à l'ARASQ n'est pas active peuvent être ajoutées à la liste d'attente. Toutefois, si une place se libère, elles devront activer leur adhésion pour pouvoir s'inscrire à la conférence.

Le remboursement des frais d'inscription à la Conférence sera possible jusqu'au 11 août 2026. Entre le 12 août et le 2 septembre 2026, des frais d'administration de 200 \$ seront prélevés. À partir du 3 septembre 2026, seules les substitutions complètes de participants seront acceptées. La politique d'annulation de votre hébergement est indépendante de celle de la Conférence de l'ARASQ.



## Hébergement

Le Hilton Lac-Leamy affiche complet. Une liste d'attente est disponible. [Cliquez ici](#) pour compléter le formulaire et y être ajouté.

Des chambres sont toutefois encore disponibles au Holiday Inn Gatineau. Vous pouvez réserver votre hébergement [ici](#).

Autres options d'hôtels à proximité :

[Ramada Plaza Gatineau](#) (à 650 m du Hilton)

[Le Parc, Tapestry by Hilton](#) (à 750 m du Hilton)

[Les Suites Victoria Gatineau](#) (à 4 km du Hilton)

[Best Western PLUS Gatineau](#) (à 4 km du Hilton)


[Four Points Gatineau by Sheraton Hotel](#) (à 4,5 km du Hilton)



## Formation continue

La conférence est admissible à titre de dépense de formation en vertu du Règlement sur les dépenses de formation admissibles (Loi favorisant le développement de la formation de la main-d'oeuvre). Une demande de reconnaissance de cette activité sera déposée auprès de la Chambre de sécurité financière (UFC) et auprès

du Barreau du Québec dans le cadre de la formation continue obligatoire. La conférence peut également permettre de respecter les exigences de PPC de l'Institut canadien des actuaires.



arasq.com  
info@arasq.com  
514 792-3579