

# INTERCONNECTÉS PLUS QUE JAMAIS

Définissons ensemble les priorités de demain

engagement · relance verte  
solidarité · espoir  
résilience

diversité  
réouverture  
humanité



6<sup>e</sup> édition

Conférence annuelle

**PROGRAMMATION**

Automne 2021

 **ARASQ**

ASSOCIATION DE LA RETRAITE ET  
DES AVANTAGES SOCIAUX DU QUÉBEC

# Interconnectés plus que jamais

## Définissons ensemble les priorités de demain

La dernière année nous a tous obligés à repenser nos façons de travailler, de communiquer et d'aborder nos rapports humains. Nous avons fait face à l'inconnu et au confinement. Pour le meilleur et pour le pire, notre quotidien s'est réinventé et la nature humaine a fait son œuvre : chacun chez soi, nous avons appris à nous connecter les uns aux autres et nous avons utilisé de nouvelles façons de collaborer.

C'est pourquoi nous avons fait de l'interconnectivité le thème de la conférence annuelle ARASQ 2021. Parce qu'il est maintenant possible de regarder vers l'avant et d'envisager le futur avec optimisme, nous souhaitons tirer profit du bouleversement causé par la pandémie pour redéfinir les priorités de demain. Rassemblons-nous pour réfléchir à nos récents apprentissages et planifier notre après-crise de façon efficace, responsable et durable.

Le moment est venu d'utiliser la résilience acquise au cours des derniers mois et de redéfinir nos repères. La gestion des risques et les impacts intergénérationnels dominent les préoccupations liées à la retraite et mènent à plusieurs réflexions entourant la mutualisation. Le contexte économique et les marchés financiers obligent les investisseurs à réinventer leurs portefeuilles. Divers mouvements sociaux propulsent l'inclusion et la diversité comme un incontournable au sein de nos entreprises. Les employeurs se préparent à l'inconnu associé au plus grand retour au travail jamais vu, tout en définissant les normes RH de demain.

Soyez des nôtres tout au long de l'automne 2021 dans le cadre de la 6<sup>e</sup> Conférence annuelle de l'ARASQ. À l'image des membres de notre industrie, qui ont dû adapter leur savoir-faire dans un contexte de télétravail en continu, notre comité organisateur adaptera la formule de ce rendez-vous annuel incontournable selon l'évolution de la situation.

En espérant très fort vous revoir cet automne !

Le comité organisateur

Jean-Michel Bélanger, Manuvie

Sophie Lemieux, Fiera Capital

Mathieu Lessard, Normandin Beaudry

Hugo Prévost-Tremblay, Mercer

Nadine Tabet, Solutions Mieux-être Lifeworks (auparavant Morneau Shepell)

Pierre Wehbi, Gestion de placements TD

# PARTENAIRES 2021



Manuvie

MAWER



La vie est plus radieuse sous le soleil



Gestion de Placements TD



# CONFÉRENCIERS ET ANIMATEURS



**René Beaudry**  
Normandin Beaudry



**Luce Beaulieu**  
Credo



**Mark Carney**  
ONU et Brookfield Asset  
Management



**Deborah Cherenfant**  
TD et JCCM



**François Crémet**  
CDPQ



**Luc Girard**  
Actuaire du Régime des CAAT  
(Mercer)



**Isabelle Hudon**  
Banque de développement du  
Canada



**Jimmy Jean**  
Desjardins



**Marie-Hélène Jolicoeur**  
Lavery



**Roland Lescure**  
Député des Françaises et  
Français d'Amérique du Nord



**Isabelle Maréchal**  
Animatrice



**Brian Myles**  
Animateur



**Sébastien Page**  
T. Rowe Price



**Nicole Piggott**  
Ellev Femmes de Couleur



**Alain Poirier**  
RRFS de la FTQ



**Rosalie Vendette**  
Consultante en finance durable

15 SEPTEMBRE 2021 – 12h à 13h15

### LA GRANDE ENTREVUE

#### **MARK CARNEY PAR BRIAN MYLES : UN BANQUIER PERTURBATEUR À L'ÉCOUTE DE L'URGENCE CLIMATIQUE**

Il s'est d'abord fait connaître au cours de son mandat à la Banque du Canada pour avoir aidé le pays à traverser la crise financière de 2008 en maintenant les taux d'intérêt bas. Son nom s'est rapidement retrouvé sur la liste des personnalités les plus influentes du magazine américain Time. Il a ensuite poursuivi sa carrière à la tête de la Banque d'Angleterre avec la mission de consolider l'économie britannique. Le Brexit et le début de la pandémie ont marqué son séjour. Aujourd'hui, il est l'envoyé spécial de l'ONU pour le financement de l'action climatique, en plus d'agir à titre de vice-président et chef de l'investissement en matière d'environnement pour Brookfield Asset Management. Mark Carney partagera ses réflexions, ses observations et ses anticipations d'un monde meilleur. Valeurs sociales, actions climatiques et enjeux économiques mondiaux, actuels et futurs, seront au menu de cet entretien animé par le directeur du Devoir, Brian Myles.

#### **Conférencier**

Mark Carney, envoyé spécial de l'ONU et chef de l'investissement en matière d'environnement, Brookfield Asset Management

#### **Animateur**

Brian Myles, directeur général, Le Devoir

22 SEPTEMBRE 2021 – 12h à 13h15

### PANEL D'OUVERTURE

#### **LES GRANDS ESPRITS SE RENCONTRENT POUR DÉFINIR LES PRIORITÉS DE DEMAIN : ISABELLE HUDON ET ROLAND LESCURE**

Qui de mieux placé qu'Isabelle Hudon et Roland Lescure pour aborder les grands défis actuels de notre monde ? Tous deux connaissent bien le milieu financier québécois et ont eu l'occasion de traverser l'Atlantique pour relever de nouveaux défis. En août prochain, l'ex-ambassadrice du Canada en France, Isabelle Hudon, prendra la tête de la Banque de développement du Canada, devenant ainsi la première femme à occuper ce poste. Quant à Roland Lescure, l'ancien numéro deux de la Caisse de dépôt et placement du Québec est membre du gouvernement d'Emmanuel Macron à titre de député français pour l'Amérique du Nord depuis 2017. Qu'est-ce que la pandémie de Covid-19 leur a appris sur la société et comment envisagent-ils l'avenir économique, politique et social ? Une discussion franche et captivante entre deux amis aux parcours professionnels impressionnants. Ensemble, ils sont prêts à partager leur vision et livrer leurs idées pour définir les priorités de demain dans une rencontre marquante.

#### **Conférenciers**

Isabelle Hudon, PDG, Banque de développement du Canada

Roland Lescure, député des Françaises et Français d'Amérique du Nord

#### **Animatrice**

Isabelle Maréchal, animatrice et journaliste

28 SEPTEMBRE 2021 – 12h15 à 13h30

### PANEL SUR LA FINANCE DURABLE

#### COMPRENDRE LE PLAN DE DÉVELOPPEMENT DURABLE DES NATIONS UNIES

En 2015, la communauté internationale s'est entendue sur les 17 objectifs qui forment le Plan de développement durable des Nations Unies. C'est LE plan d'action en matière de durabilité. Certains diront même que c'est LE plan d'affaires de la Terre. Communément appelés les Objectifs de développement durable (ODD), ils sont la feuille de route vers une planète prospère pour tous et pour les générations à venir. Ils inspirent de plus en plus les investisseurs, les gestionnaires de portefeuille et les entreprises. Venez en apprendre plus sur ce plan et voir comment votre caisse de retraite peut contribuer à l'atteinte de ces objectifs, tout en procurant des rendements financiers.

Veillez noter que les participants au Tournoi de golf pourront également assister à cette séance en mode présentiel avant le début du tournoi le matin du 20 septembre 2021.

#### Conférencières

Rosalie Vendette, consultante indépendante  
Luce Beaulieu, associée et directrice, Credo

6 OCTOBRE 2021 – 12h à 13h15

### PANEL DIVERSITÉ ET INCLUSION

#### LE DÉFI DE CRÉER DES MILIEUX DE TRAVAIL INCLUSIFS ET ACCUEILLANTS

L'inclusion et la diversité s'intègrent plus que jamais au cœur des stratégies de gestion des organisations. Si des études ont prouvé que les entreprises dont les effectifs sont diversifiés ont de meilleures chances d'accroître leurs résultats, la diversité va au-delà de la performance financière. C'est avant tout un concept d'acceptation et de bienveillance. C'est aussi une question d'apprentissage par la différence et d'amalgames des compétences. « La diversité est un fait. L'inclusion est un choix » dit-on. Pour mieux travailler et grandir professionnellement, il faut savoir penser autrement et s'ouvrir à la différence. Peu importe l'âge, le genre, l'origine, l'orientation sexuelle ou les handicaps, l'inclusion concerne tous les travailleurs et tous les dirigeants. Faites le plein d'idées pour relever le défi de l'inclusion avec trois experts qui ont su faire de cet enjeu un puissant outil de transformation et de création de valeur. Parce qu'en apprenant comment accueillir la différence, il devient possible de faire progresser la société, de bâtir une culture d'entreprise inclusive et de récolter les fruits de la diversité en milieu de travail.

#### Conférenciers

Deborah Cherenfant, présidente de la JCCM et directrice régionale, Femmes entrepreneures, Québec et Atlantique, TD  
François Crémet, directeur principal, Investissement durable, CDPQ  
Nicole Piggott, cheffe de l'exploitation, La Gouvernance au Féminin

#### Animatrice

Isabelle Maréchal, animatrice et journaliste

13 OCTOBRE 2021 – 12h à 13h15

### SÉANCE RETRAITE

#### LA MUTUALISATION DES RÉGIMES, L'ULTIME MODÈLE INTERCONNECTÉ EN MATIÈRE DE RETRAITE ?

Le paysage des régimes de retraite est en constante évolution. L'une des tendances qui se dessine de plus en plus à l'horizon et qui prend beaucoup d'ampleur dans certaines autres provinces canadiennes est la mutualisation ou la consolidation des régimes de retraite. Pour diminuer les risques, réduire les frais, offrir des options de placement supplémentaires ou partager les tâches et responsabilités, la mutualisation présente plusieurs attraits pour les régimes de retraite. Mais cette solution vient aussi avec des désavantages, notamment des compromis sur le processus décisionnel. Nous avons convié trois experts pour discuter de divers modèles en matière de mutualisation de régimes de retraite, notamment le régime ontarien CAAT ainsi que le RRFS de la FTQ. Pour un regard éclairé sur une tendance forte et une meilleure compréhension de ses effets collatéraux sur la retraite en général et sur notre industrie.

#### Conférenciers

René Beaudry, actuaire et conseiller en rémunération globale, Normandin Beaudry

Luc Girard, actuaire du Régime des CAAT (Mercer)

Alain Poirier, président du comité de retraite, RRFS de la FTQ

20 OCTOBRE 2021 – 12h à 13h

### SÉANCE PLACEMENT

#### DÉMYSTIFIER LE POUVOIR DES BANQUES CENTRALES, LEUR INTERCONNEXION ET L'IMPACT QU'ELLES AURONT SUR L'ÉCONOMIE DE DEMAIN

Depuis la crise financière de 2008, les banques centrales ont utilisé une panoplie d'outils pour soutenir la croissance économique. Baisse des taux d'intérêt, rachat d'obligations souveraines et même corporatives, impression massive de monnaie, etc. Plus récemment, les autorités monétaires sont passées en deuxième vitesse pour limiter les impacts dévastateurs de la pandémie de Covid-19 sur les différentes économies en injectant des liquidités importantes dans le système. Quels seront les impacts de ces interventions extrêmes sur les économies mondiales ? Comment ces mesures influenceront-elles l'évolution des taux d'intérêt nord-américains ? Ferons-nous finalement face à une flambée inflationniste ? Si les dernières années ont été favorables à la majorité des classes d'actifs, le moment est venu de prendre un pas de recul pour évaluer quels seront les effets à moyen et long terme des politiques hyper accommodantes des banques centrales. Faites le point sur les tendances macroéconomiques, découvrez ce qui fait bouger les banquiers centraux et explorez les bouleversements à prévoir sur les marchés avec deux sommités de l'industrie financière.

#### Conférenciers

Jimmy Jean, économiste en chef et stratège, Desjardins

Sébastien Page, chef de la division Global Multi-Asset, T. Rowe Price

27 OCTOBRE 2021 – 12h à 13h

### SÉANCE ASSURANCE COLLECTIVE

#### LA NOUVELLE RÉALITÉ DU TRAVAIL NOUS OBLIGE-T-ELLE À REVOIR NOS POLITIQUES ET PROGRAMMES D'AVANTAGES SOCIAUX ?

Si la pandémie a eu pour effet d'accélérer la transformation du monde de travail, elle a également fait naître de nombreuses questions pour les employeurs. Comment protéger la santé et l'intégrité physique des travailleurs dans un contexte de télétravail ? Faut-il se préparer à un déclin de la mobilité ? Comment les employeurs devront-ils adapter leurs politiques RH et leurs programmes ? C'est sans parler des enjeux incontournables liés à la gestion de l'absentéisme, du rendement et de la productivité. Afin d'y voir plus clair, une spécialiste en droit du travail partagera son point de vue et apportera un regard éclairé sur ces nouvelles considérations.

#### Conférencière

Me Marie-Hélène Jolicoeur, Associée, Lavery

## DIVERTISSEMENT

28 OCTOBRE 2021 – 19h à 20h15

### SPECTACLE DE FERMETURE

#### LUC LANGEVIN : INTERCONNECTÉS, AUX PORTES DE L'IMPOSSIBLE

Le spectacle virtuel « Interconnectés » de l'illusionniste Luc Langevin est une nouvelle forme de magie en ligne et interactive. C'est en interagissant en direct et personnellement avec Luc Langevin que le public décidera ce qui se transformera, se téléportera ou apparaîtra pendant ce plan séquence de 75 minutes à l'intérieur de l'entrepôt d'illusions de l'artiste... un lieu jusqu'alors interdit d'accès. Tout au long de la représentation, les spectateurs vivront des numéros uniques, modernes et novateurs où la magie se produit dans leur boîte courriel, entre leurs mains... et même à l'intérieur de leur maison ! Vivez cette expérience avec les autres participants de l'ARASQ depuis votre foyer, en étant connectés sur une plateforme spécialement conçue pour l'expérience.





20 SEPTEMBRE 2021 – 10h à 18h

### RÉSEAUTAGE

#### TOURNOI DE GOLF 2021

Le Tournoi de golf 2021 de l'ARASQ se déroulera au Club de Golf Pinegrove le 20 septembre prochain. Comme à l'habitude, il s'agira d'un tournoi de type *shotgun* incluant lunch, breuvages, collations et plusieurs autres surprises. Si les directives de la santé publique le permettent, un cocktail de fermeture aura lieu en soirée.

Les participants pourront également participer gratuitement à la formation « Comprendre le plan de développement durable des Nations Unies » (voir les détails en page 6), qui se tiendra dans le chalet principal du club avant le début du tournoi. Veuillez noter que les inscriptions au golf sont ouvertes aux membres seulement.

#### TARIFS GOLF (AVANT LE 15 AOÛT 2021)

Membres promoteurs\* : 75 \$

Membres fournisseurs : 150 \$

Quatuors : 525 \$

#### TARIFS GOLF (À COMPTER DU 15 AOÛT 2021)

Membres promoteurs\* : 150 \$

Membres fournisseurs : 150 \$

Quatuors : 525 \$

→ Inscriptions en ligne au [arasq.com](https://arasq.com)



\*L'ARASQ définit la catégorie « promoteurs » comme étant celle qui inclut les représentants de promoteurs de régimes de retraite, de comités de retraite et les responsables d'avantages sociaux.



### INSCRIPTIONS

Cette série de conférences web est ouverte à tous.

#### TARIFS SÉANCES

MEMBRES : Gratuit

NON MEMBRES : 50 \$ par conférence ou 200 \$ pour la série complète de sept conférences.

Les membres et les non membres de l'association peuvent s'inscrire aux conférences de leur choix sur notre site web (arasq.com). Les non membres qui souhaitent bénéficier du tarif spécial de 200 \$ pour huit conférences doivent communiquer avec nous afin de s'inscrire : info@arasq.com ou 514 792-3579.

#### REMBOURSEMENTS

Le remboursement des frais d'inscription à chaque webinaire pour les non membres seront possibles jusqu'à 24 heures avant le début des diffusions.

#### VOUS N'ÊTES PAS MEMBRE OU VOTRE ADHÉSION EST ÉCHUE ?

Pour adhérer ou renouveler votre adhésion, il suffit de visiter notre site web.

Vous y trouverez également la liste des avantages dont bénéficient les membres de l'ARASQ moyennant un tarif compétitif de seulement 200 \$ par année!



### DIFFUSIONS ET REDIFFUSIONS

À l'exception du spectacle de fermeture, toutes les conférences web de la série seront diffusées sur la plateforme **Microsoft Teams** de 12h à 13h ou 13h15. Les participants inscrits à chaque séance recevront le lien pour y participer la veille de la date prévue. Le spectacle de fermeture sera diffusé sur la plateforme de l'équipe de production de Luc Langevin et ne sera pas disponible en rediffusion.

Les membres en règle de l'ARASQ auront la possibilité de visionner les webinaires en rediffusion quelques jours après leur tenue en direct. Les liens des rediffusions seront tous disponibles dans la section « Ressources » qui se trouve dans votre compte sur notre site web.



### INFO CONTACT